WORLD CLASS ISLAMIC UNIVERSITY
UNISSULA
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG

BIRRUL WALIDAIN

LAPORAN

RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

RTM

LEMBAGA PENGEMBANGAN PENDIDIKAN DAN PENJAMINAN MUTU
UNIVERSITAS ISLAM SULTAN AGUNG

2024

AKREDITASI UNISSULA UNGGUL

BUDAYA AKADEMIK ISLAMI
BudAi UNISSULA

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarokatuh Alhamdulillah,

Puji dan syukur sentiasa kita panjatkan ke khadirat Allah SWT karena dengan perkenannya Lembaga Penjaminan Mutu UNISSULA akhirnya dapat menyelesaikan laporan pelaksanaan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Tahun 2023/2024 di lingkungan Universitas Islam Sultan Agung, laporan ini diharapkan dapat memberikan gambaran yang utuh mengenai evaluasi pelaksanaan mutu di lingkungan UNISSULA. Pelaksanaan RTM pada Tahun 2023/2024 dilaksanakan pada seluruh standar mutu di UNISSULA sejumlah 34 standar. Bahan pelaksanaan RTM terdiri dari hasil AMI, hasil survey kepuasan dan evaluasi hasil kinerja. Pelaksanaan RTM rutin dilakukan setiap tahunnya hal ini agar dapat dilihat dengan jelas perkembangan Mutu di UNISSULA.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarokatuh.

Semarang, 28 Desember 2024
Bidang Penjaminan Mutu Internal UNISSULA
Ketua,

Ns. Suyanto, M.Kep., Sp.Kep.MB

DAFTAR ISI

BAB I PENDAHULUAN
A. Latar Belakang
B. Tujuan

BAB II DASAR HUKUM PELAKSANAAN RTM 2024

BAB III RUANG LINGKUP RTM

BAB IV HASIL DAN KESIMPULAN

BAB V PENUTUP

LAMPIRAN

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Visi Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA) adalah Sebagai Universitas Islam terkemuka dalam membangun generasi khaira ummah, mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi atas dasar nilai-nilai Islam dan membangun peradaban Islam menuju masyarakat sejahtera yang dirahmati Allah SWT dalam kerangka rahmatan lil a'lamin, untuk mewujudkan visi tersebut maka disusunlah Rencana Perencanaan Jangka Panjang (RPJP) UNISSULA kedalam Empat fase yaitu tahun 2018-2021, 2022- 2026, 2027-2031 dan 2032-2036. Untuk mewujudkan UNISSULA sebagai Universitas yang berstandar Nasional maka telah Menyusun standar mutu UNISSULA. Pencapaian standar mutu dievaluasi menggunakan Audit Mutu Internal (AMI). Hasil AMI akan dijadikan bahan pembahasan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM).

Selain hasil AMI, hasil evaluasi kinerja, hasil survey kepuasan baik stake holder internal dan eksternal juga dijadikan sebagai bahan pembahasan RTM. Pelaksanaan RTM digunakan sebagai bagian dalam mengendalikan dan meningkatkan standar mutu UNISSULA. Hal ini dimaksudkan untuk memberikan informasi kepada Rektor dan civitas akademika UNISSULA mengenai peta mutu di lingkungan Universitas Islam Sultan Agung serta sebagai bahan evaluasi guna meningkatkan kualitas penyelenggaran pendidikan dilingkungan UNISSULA.

B. Tujuan

Tujuan dari pelaksanaan RTM 2024 sebagai berikut :

1. Evaluasi keterlaksanaan hasil RTM Tahun 2023
2. Untuk mencari rencana tindak lanjut dari temuan AMI, Hasil kuesioner dan evaluasi kinerja

C. Manfaat

a. Untuk mengetahui efektivitas pelaksanaan mutu yang berkaitan dengan standar akademik dan non akademik di UNISSULA.
b. Membantu Pimpinan Universitas dan Fakultas dalam mendorong peningkatan mutu di bawahnya.

BAB II

DASAR HUKUM RTM

Pelaksanaan RTM di UNISSULA mengacu pada perundang-undangan yang berlaku di Indonesia serta peraturan yang berlaku di Unissula yang meliputi UU, peraturan dan kebijakan sebagai berikut:

1. UU RI No. 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional.
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 Tentang Guru dan Dosen.
3. Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 49 Tahun 2014 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
4. Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 50 Tahun 2014 Tentang Sistem Penjaminan Mutu Internal.
5. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 Tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi Dan Pengelolaan Perguruan Tinggi.
6. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
7. Anggaran Dasar Dan Anggaran Rumah Tangga YBWSA Tahun 2001.
8. Statuta UNISSULA Tahun 2019.
9. Rencana Strategis UNISSULA Tahun 2014-2024..
10. Kebijakan SPMI UNISSULA Tahun 2022.

BAB III
RUANG LINGKUP RTM

Ruang lingkup pelaksanaan RTM di UNISSULA meliputi:

A. Temuan AMI TA 2023

Standar mutu UNISULLA yang dilakukan audit terdiri dari standar mutu pada aspek Pendidikan, Penelitian, Pengabdian, dan Standar Non Akademik. Adapun rincian standar yang diaudit pada AMI 2024 sebagai berikut:

1. Standar Pendidikan
2. Standar Penelitian
3. Standar Pengabdian Masyarakat
4. Standar Non Akademik :
    a. Visi Misi Tujuan Sasaran
    b. Kepemimpinan
    c. Kerjasama
    d. BudAI
    e. Mahasiswa dan Alumni
    f. Tata Pamong
    g. Sistem Informasi
    h. Kesejahteraan
    i. Penjaminan Mutu
    j. Suasana Akademik

B. Hasil survey kepuasan

UNISSULA secara rutin melakukan survey kepuasan terhadap stake holder internal dan eksternal. Hasil dari survey tersebut terlampir.

C. Rencana tindak lanjut RTM Tahun 2024

Kesinambungan pelaksanaan dan kendalan dari rencana tindak lanjut RTM tahun 2024.

D. Hasil evaluasi kinerja

Hasil evaluasi kinerja Tahun 2024 terlampir.

BAB IV
HASIL DAN PEMBAHASAN

Temuan ketidaksesuain pelakasanaan isi standar yang didapatkan pada pelaksanaan AMI 2024 merupakan cerminan auditee dalam melaksanakan isi standar mutu UNISSULA. Pembahasan bahan-bagan RTM serta tindak lanjut dijelaskan sebagai berikut:

No	Bidang dan Temuan	RTL			PIC	Waktu	Status Temuan (tgl Verifikasi)		
		Kebijakan	Pelaksanaan	Evaluasi			*Closed*	*Open*	*Reverified*
	Pendidikan								
1	Kurikulum OBE baru dilakukan oleh beberapa prodi.	Rektor segera mengeluarkan peraturan mengenai buku panduan kurikulum OBE	Ka. Prodi melakukan peninjauan kurikulum OBE	LP3M melakukan monitoring dan evaluasi jumlah prodi yang melakukan peninjauan kurikulum OBE	LP3M/ Ka.Prodi	Juni 2025		***Open***	
2	Beberapa program studi belum melaksanakan hasil penelitian dan pengabdian kepada masyaratakat belum diintegrasikan pada pembelajaran.	Rektor segera mengeluarkan kebijakan integrasi hasil penelitian dan PkM kedalam pembelajaran	Dekan melakukan sosialiasasi kepada seluruh dosen untuk melakukan integrasi hasil penelitian dan pengabdian masyarakat yang dimasukkan dalam materi kuliah pada pembelajaran di program	Dekan melakukan monev integrasi hasil Penelitian dan PkM yang dilakukan dosen	Fakultas	Januari 2025		***Open***	

			studi.						

	Kemahasiswaan								
3	Prestasi mahasiswa di tingkat nasional dan internasional perlu ditingkatkan	-	Ka.LPKA memfasilitasi update data prestasi mahasiswa di simkatmawa.ac.id	KPS mulai mencari bakat dan minat mahasiswa sejak awal pekan taaruf	LPKA	Februari 2025		***Open***	
	SDM								
4	Jumlah Guru Besar (GB) belum merata pada semua fakultas	Rektor membuat edaran terkait dengan penyusunan roadmapp pengembangan GB di unit kerja	Ka.BSDI melakukan pendampingan penyusunan roadmapp pengembangan GB	Ka.BSDI memantau unit kerja yang menyusun roadmapp pengembangan GB	BSDI	Januari 2025		***Open***	
	Penjaminan Mutu								
5	Unissula belum memiliki standar yang berbasis permendikbudristek dikti no.53 tahun 2023	Rektor membuat intruksi terkait dengan revisi standar mutu	Ka.LP3M melakukan penyusunan Standar mutu	Ka.LP3M memantau Tim yang menyusun Standar mutu	LP3M	Maret 2025		***Open***	

	Penelitian dan PkM								
9	Jumlah publikasi scopus belum merata di semua fakultas	Rektor membuat edaran mengenai sebaran jumlah scopus per fakultas	Ka.LPPM melakukan pendampingan, sosialisasi penulisan artikel internasional	Ka.LPPM memantau jumlah artikel di masing-masing fakultas	LPPM	Mei 2025		***Open***	
	Keuangan, sarana prasarana dan kesejahteraan								
10	Pedoman yang mengakomodasi manajemen resiko pada sarana prasarana, keuangan belum ada	Rektor membuat edaran terkait Penyusunan pedoman yang mengakomodasi manajemen resiko	Ka.BAU melakukan Penyusunan pedoman yang mengakomodasi manajemen resiko	Ka.BAU memantau tim yang menyusunn pedoman yang mengakomodasi manajemen resiko	BAU	Februari 2025		***Open***	

BAB V

PENUTUP

Pelaksanaan RTM sebagai bagian dari evaluasi pelaksanaan standar mutu merupakan suatu keharusan dalam upaya meningkatan budaya mutu. Rencana tindak lanjut hasil RTM merupakan bagian yang dapat dijadikan dasar dalam melaksanakan peningkatan budaya mutu menjadi lebih baik.

LAMPIRAN

DAFTAR TEMUAN DAN AKAR MASALAH AMI 2023/2024

DALAM RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)
(PERIODE 17 OKTOBER-10 NOVEMBER 2024)

NO	MASALAH	ANALISIS PENYEBAB MASALAH		AKAR MASALAH	UNIT KERJA	RTL
Standar tata pamong, kerjasama, penjaminan mutu						
1	**Kerjasama :** a. UNISSULA belum memiliki roadmap/Renstra Kerjasama kerjasama yang update sesuai dengan perkembangan peraturan MBKM dan pelaksanaan penelitian kerjasama dengan LN belum berjalan optimal b. Jumlah kerjasama UNISSULA dengan pihak luar terutama dengan lembaga internasional masih kurang	a. Belum adanya kesadaran urgenitas ketersediaan dokumen sahih dan siklus PPEPP b. Kompetensi Bahasa inggris dosen yang masih kurang		Koordinasi dengan LPKA, Ka.Prodi	KUI	Penguatan koordinasi dengan LPKA dan Ka.Prodi

2	**Penjaminan Mutu :** a. LP3M masih menyusun revisi standar mutu sesuai dengan permendikbudristek tahun 2023	a. perubahan kebijakan dari pemerintah terkait dengan evaluasi pelaksanaan permendikbudristekdikti no 53 tahun 2023	Perubahan kebijakan nasional	LP3M	Penyusunan revisi tetap dilakukan sambil melihat perubahan regulasi
Sumber Daya Insani					
1	Kepemilikan Dokumen Kebijakan, aturan turunan : a. UNISSULA belum memiliki dokumen KPI Dosen & Tendik b. Sebagain besar fakultas belum memiliki roadmap pengembangan	a. Kesulitan data level UNISSULA untuk dianalisis dan digunakan dalam penyusunan roadmap SDI b. Peraturan kepegawaian masih berupa draft sejak tahun 2018 belum ditindaklanjuti oleh yang berwenang	Pemahaman update sister oleh dosen	BSDI, Fakultas	Penyusunan dokumen kebijakan dan aturan turunanya.

Keuangan Sarana Prasarana					
1	Pedoman Pengelolaan Sarpras belum mengakomodasi Manajemen Risiko (Pencurian, pemeliharaan dan perlindungan terhadap risiko kebakaran dan bahaya lainnya Rob)	a. Terpusatnya anggaran di YBWSA b. Penyusunan biaya pendidikan belum berorientasi pada DOM ideal		BAU, Fakultas	Penyusunan pedoman yang mengakomodasi manajemen resiko
Layanan Akademik dan sistem Informasi					

	BudAI: Pemantauan terkait pelaksanaan birrulwalidain dan ta'rimul aulat perlu dilakukan secara rutin baik di level mahasiswa dan fakultas	Koordinasi antara LKPI dengan fakultas yang masih lemah	Koordinasi antar lembaga belum optimal	LKPI, Fakultas	1. Monitoring dan Evaluasi pelaksanaan birrulwalidain dan takrimul aulat termasuk kepuasan penerapan BuDAi pada seluruh sivitas akademika UNISSULA

Standar Proses Pembelajaran					
1	Belum semua prodi menerapkan kurikulum OBE	1. SIM Akademik masih memungkinkan dosen untuk upload penugasan/pembelajaran dalam kurun waktu singkat (belum sesuai jadwal) 2. Belum adanya Monev berjenjang dari WR1 kepada WD1 dan WD1 ke KPS sehingga kurang memotivasi PS untuk melaksanakan dengan baik 3. Belum adanya dokumen aturan rujukan terkait kurikulum OBE	Kurangnya koordinasi terkait pelaksanaan kurikulum OBE	Fakultas, Prodi dan LP3M	1.penyusunan buku panduan OBE 2.Pelaksanaan peninjauan kurikulum OBE 3.pengembangan SIM akademik yang mendukung OBE

2	Integrasi hasil penelitian dan pkm ke dalam pembelajaran belum semua mata kuliah diterapkan	1. Pemahana dosen terkait integrasi hasil penelitian dan PkM ke dalam pembelajaran 2. Monev kaprodi terkait integrasi belum dilakukan secara optimal	Monev pembelajaran kurang optimal	Kaprodi, dosen	1.pemantauan periodik oleh kaprodi 2.workshop penyusunan materi kuliah hasil integrasi penelitian dan PkM

Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat					
1	Target jumlah publikasi internasional terindext scopus masih belum merata disemua fakultas	1. Kurangnya sosialisasi 2. Kurangnya dana 3. Kurangnya kesadaran dosen	Koordinasi antara lppm dan fakultas	LPPM, Fakultas	1.pendampingan penyususan artikel 2.sosialisai jurnal yang terindex scopus